

平成26年度広島県クラブマネジャー研修会

(公益財団法人日本体育協会公認アシスタントマネジャー養成講習会)

■目的 総合型地域スポーツクラブ等において、クラブ員が充実したクラブライフを送ることができるよう、必要なマネジメントの基礎的知識を有する人材を養成する。

■日時 【第1日目】平成26年12月13日(土) 9:30～18:30

【第2日目】平成26年12月14日(日) 9:30～16:30

■場所 広島県立総合体育館ミーティングルーム

■参加者 9名(内アシスタントマネジャー資格取得7名(平成27年10月認定予定))

■講義内容

【地域スポーツクラブとは】【地域スポーツクラブの現状】 講師：渡辺泰弘(広島経済大学准教授)

スポーツを取り巻く環境の変化、スポーツ基本法・基本計画に基づく総合型地域スポーツクラブ構想の背景を、東京都クラブ育成アドバイザーの経験、研究知識からクラブのマネジメントの仕組みについて理解し、クラブづくりに関して具体的にイメージができる講義内容であった。

キーワード

- ・スポーツニーズの多様化
- ・地域コミュニティの再構築
- ・多様な組織・団体との連携・協力
- ・マネジメント・サイクル

【クラブの運営】 講師：松田雅彦(大阪教育大学附属高等学校教諭)

実際に総合型地域スポーツクラブを立ち上げ、運営されてきた具体事例を通し、設立、運営、経営面など一連のクラブ育成のストーリーと経営内容を学ぶことのできる講義内容であった。

また、グループディスカッションでは、クラブ歳出入シュミレーター(別添：資料1)にて、多くのクラブが課題としている、会費・参加料収入の考え方、算出法を各受講者が作成し、発表を通して共通認識を形成できていた。

キーワード

- ・正会員費
- ・原価志向
- ・マーケティング・プロダクト
- ・ビジネスモデル
- ・事業収支計画
- ・クラブハウス(スポーツ機能、事務局機能、サロン機能)

【クラブマネジャーの役割】 講師：伊賀上 哲旭（今治しまなみスポーツクラブマネジャー）

行政臨時職員として、クラブ設立に携わった経験と、現職の今治しまなみスポーツクラブでは、クラブマネジャーとして指定管理業務とクラブ運営を行っている現場の声を聞くことができ、クラブマネジャー・アシスタントマネジャーが果たすべき仕事と役割について理解し、それぞれに求められる能力について認識できる講義内容であった。

キーワード

- ・ 経営資源（ヒト・モノ・カネ・情報）
- ・ ロジカルシンキング（論理的思考法）
- ・ クラブの安全（リスクマネジメント）
- ・ 事業計画書（ビジネスプラン）
- ・ 財務諸表（貸借対照表・活動計算書）
- ・ ヒューマンリソースマネジメント（人的資源管理）

【クラブのつくり方】 講師：関口昌和（どんぐり財団専務理事）

実際に総合型地域スポーツクラブを立ち上げてきた具体事例を通し、設立、運営、経営面など一連のクラブ育成のストーリーと実際の経営内容を学び、実体験に基づいたイベント企画や問題解決を考えることができる講義内容であった。

キーワード

- ・ 企画アイデアの着想
- ・ ミッション・ビジョンの重要性
- ・ 運営スタッフ・ボランティア
- ・ 活動拠点（指定管理者制度）
- ・ 財源

クラブ運営【収入】

◆一般会員
 円/年 人

◆キッズ会員
 円/年 人

◆ファミリー会員
 円/年 組
※ファミリー会員は1組4名とする

会費収入 → 円

■クラブ歳入出シミュレーター■

補助金の割合

◆参加料収入合計
 円

◆協賛金（協力企業など）
 1口 円 口

◆雑収入 円

◆その他（補助金など） 円

◆保険料（子ども） 円 人

◆保険料（大人） 円 人

クラブ運営【支出】

◆会報誌など郵送費
 円 軒 円

◆事務関係経費

消耗品費	<input type="text" value="0"/>	円
借損料（事務所借料など）	<input type="text" value="0"/>	円
通信費	<input type="text" value="0"/>	円
備品費	<input type="text" value="0"/>	円
印刷製本費	<input type="text" value="0"/>	円
保険料（子ども:600円）	<input type="text" value="0"/>	円
保険料（大人:1600円）	<input type="text" value="0"/>	円
<small>※スポーツ安全保険（AW,AC,B：1,500円）を適用</small>		

事務関係経費 合計 円

◆旅費（スタッフ研修など） 円

クラブ会員人数 人

◆教室支出（A～J）
 円

年間教室開催回数 回

◆イベント支出（KとL）
 円

年間イベント開催回数

◆人件費（クラブマネージャーなど）
 月 円 円

◆スタッフ謝金・交通費など

教室開催	<input type="text" value="0"/>	円/1回	<input type="text" value="0"/>	名	<input type="text" value="0"/>	円	
イベント開催	<input type="text" value="0"/>	円/1回	月	<input type="text" value="0"/>	名	<input type="text" value="0"/>	円

年間収入合計
 円

年間支出合計
 円

収支差
 円

支出の部

事業支出		年間開催回数	小計
例 A 事業	<input type="checkbox"/> 1回 / <input type="checkbox"/> 2回 / <input type="checkbox"/> 12回 / <input type="checkbox"/> 24回 / <input checked="" type="checkbox"/> 36回 / <input type="checkbox"/> 52回	=	900,000 円
① 事業	<input type="checkbox"/> 1回 / <input type="checkbox"/> 2回 / <input type="checkbox"/> 12回 / <input type="checkbox"/> 24回 / <input type="checkbox"/> 36回 / <input type="checkbox"/> 52回	=	円
② 事業	<input type="checkbox"/> 1回 / <input type="checkbox"/> 2回 / <input type="checkbox"/> 12回 / <input type="checkbox"/> 24回 / <input type="checkbox"/> 36回 / <input type="checkbox"/> 52回	=	円
③ 事業	<input type="checkbox"/> 1回 / <input type="checkbox"/> 2回 / <input type="checkbox"/> 12回 / <input type="checkbox"/> 24回 / <input type="checkbox"/> 36回 / <input type="checkbox"/> 52回	=	円
④ 事業	<input type="checkbox"/> 1回 / <input type="checkbox"/> 2回 / <input type="checkbox"/> 12回 / <input type="checkbox"/> 24回 / <input type="checkbox"/> 36回 / <input type="checkbox"/> 52回	=	円
⑤ 事業	<input type="checkbox"/> 1回 / <input type="checkbox"/> 2回 / <input type="checkbox"/> 12回 / <input type="checkbox"/> 24回 / <input type="checkbox"/> 36回 / <input type="checkbox"/> 52回	=	円
⑥ 事業	<input type="checkbox"/> 1回 / <input type="checkbox"/> 2回 / <input type="checkbox"/> 12回 / <input type="checkbox"/> 24回 / <input type="checkbox"/> 36回 / <input type="checkbox"/> 52回	=	円
⑦ 事業	<input type="checkbox"/> 1回 / <input type="checkbox"/> 2回 / <input type="checkbox"/> 12回 / <input type="checkbox"/> 24回 / <input type="checkbox"/> 36回 / <input type="checkbox"/> 52回	=	円
⑧ 事業	<input type="checkbox"/> 1回 / <input type="checkbox"/> 2回 / <input type="checkbox"/> 12回 / <input type="checkbox"/> 24回 / <input type="checkbox"/> 36回 / <input type="checkbox"/> 52回	=	円
事業支出合計(A)			円

収入の部

会費収入				小計
① 一般 会員	会費:	円/1年 × 会員数	人 =	円
② キッズ 会員	会費:	円/1年 × 会員数	人 =	円
③ ファミリー 会員	会費:	円/1年 × 会員数	世帯 =	円
④ 会員	会費:	円/1年 × 会員数	人 =	円
会費収入合計(B)				円

参加料収入

① 事業	単価:	円 × 参加人数	人 ×	回数 =	円
② 事業	単価:	円 × 参加人数	人 ×	回数 =	円
③ 事業	単価:	円 × 参加人数	人 ×	回数 =	円
④ 事業	単価:	円 × 参加人数	人 ×	回数 =	円
⑤ 事業	単価:	円 × 参加人数	人 ×	回数 =	円
⑥ 事業	単価:	円 × 参加人数	人 ×	回数 =	円
⑦ 事業	単価:	円 × 参加人数	人 ×	回数 =	円
⑧ 事業	単価:	円 × 参加人数	人 ×	回数 =	円
参加料収入合計(C)					円
収入合計(D)					
会費収入合計(B) + 参加料収入合計(C) =					円

収入合計(D) — 事業支出合計(A) = 収支差額	円
----------------------------	---

※黒字になるように、もう一度収入、支出を見直そう!!